

VÄRI PINTA

VÄRI JA PINTA • PINTAKÄSITTELYALAN AMMATTILEHTI 2/2018

Urakka USA:ssa

*”Oli onni
onnettomuudessa,
että tuli tälle
tielle lähdettyä”*

Tekstililattiat Kalevi Sääski Oy:n
toimitusjohtaja Sirpa Sääski-Rintamäki

PÖLYN PULMA

Pintaurakoitsijain liittokokous:
**Erikoisurakoitsijat
toistaiseksi jäihin**



Tiimihenkeen uskova toimitusjohtaja

Tekstiililattiat Kalevi Sääski Oy:n toimitusjohtaja Sirpa Sääski-Rintamäki on lattianpinnoitusalan ammattilainen kolmannessa sukupolvessa.



Ukki työskenteli mattomiehenä 1940-70-luvuilla. Hän opetti 1943 syntyneen isäni myös alalle.

Isäni Kalevi Sääski perusti Sääski-Rintamäen nykyisin johtaman yrityksen 1971. Sääski-Rintamäen mukaan tekstiili oli 60- ja 70-luvuilla muodissa ja laajasti käytössä lattioiden päällysteenä. Sieltä johtaa yrityksen nimi Tekstiililattiat.

– Isäni on ollut eräänlainen guru alalla. Yrityksen toimisto oli aluksi meillä kotona. 1980-luvulla isä avasi myymälän Helsinkiin Iso-Robertin kadulle, mutta todettuaan ettei se kannata, hän keskittyi pelkästään asennustöihin.

Sääski-Rintamäki oli teini-ikäisenä päivystämässä firman puhelinta, mutta ei aikunut tähdätä alalle töihin aikuisena.

– Opiskelin rakennusinsinööriksi Helsingin Teknillisessä oppilaitoksessa, josta

valmistuin 1992. Lähdin sen jälkeen vielä Tampereelle opiskelemaan kansainvälistä kauppaa Tampereen teknilliseen oppilaitokseen vuodeksi. Sieltä valmistuin 1994 keväällä. Olin rakennusinsinööri ja taivas oli avoinna.

Pahimman laman aikaan alan työpaikkaa oli kuitenkin vaikea löytää, ja niinpä Sääski-Rintamäki lähti auttelemaan isäänsä tämän yritykseen. Haagas- sa alkoi ison palvelutalon rakentaminen, jonka työmaalla hän toimi apputyttönä.

– Tein lähinnä imurointihommia. Yritin minä lattian hiontaakin, mutta kundit totesivat, että on ehkä parempi, kun en siihen hiomakoneeseen enää koske. Olisivat joutuneet uudelleen ta-soittamaan, naurahtaa Sääski-Rintamäki.

Ala imaisikin Sääski-Rintamäen mukaansa. Hän oli opiskeluaikoina ollut töissä työmailla, joten siinä ei sinänsä ollut mitään uutta. Hän oli kuitenkin

aiemmin ajatellut, että pyrkisi töihin rakennusliikkeeseen.


Tietää ketä syyttää

Haagan työmaan jälkeen Sääski-Rintamäki siirtyi toimistolle ja isän ohjeistamana hän alkoi harjoitella tarjouslaskentaa sekä työnjohtoa.

– Meille ei tullut johtamisesta mitään käihinöitä. Isä on luottanut hyvin pitkälle minun tekemisiini. Totta kai asioista keskusteltiin. Hän oli vielä pääomistaja, vaikka olinkin toimitusjohtaja.

– Voin sanoa, että oli onni onnettomuudessa, että tuli tälle tielle lähdettyä. En ole katunut. Tässä työssä ei kukaan määräile, miten joku homma hoidetaan. Jos joku menee väärin, niin tietää ketä syyttää.

Yritys muutettiin osakeyhtiöksi vuonna 1987. Sääski-Rintamäestä tuli sen toimitusjohtaja vuonna 2008. Isä jäi



”Kun päätökset on tehty, minusta on tärkeää, että kaikki seisovat niiden takana.”

hallituksen puheenjohtajaksi ja oli edelleen intensiivisesti mukana käytännön toiminnassa.

Lopullinen sukupolvenvaihdos tapahtui loppu vuonna 2015, kun Sääske-Rintamäki osti yrityksen isältään siskonsa kanssa. Sisko Satu Sääske-Lagerstedt on pienellä osuudella mukana yrityksessä ja hoitaa yrityksen toimistorutiineja.

Sääske-Rintamäen aikana yrityksen liikevaihto on kaksinkertaistunut, henkilöstö on kasvanut ja yritys on saanut lisää näkyvyyttä. Sääske-Rintamäen mukaan isän ja tyttären johtamistavat poikkeavat toisistaan jossain määrin.

- Isä on enemmän sellainen vanhan ajan patruuna henkinen johtaja. Itse olen johtajana keskusteleva ja tiimihenkinen. Kuuntelen muiden näkemyksiä asioista. Tarvittaessa osaan olla kuitenkin itsepäinen. Mutta kun päätökset on tehty, minusta on tärkeää, että kaikki seisovat

niiden takana.

Sääske-Rintamäen mukaan hän on hyvä tekemään yhteistyötä myös suunnittelijoiden ja tilaajien kanssa. Tehdeseen laskentaa ja tarjousta hän on voinut

kysyä arvioita työn osuudesta mutkattomasti myös omilta asentajilta.

Opinnoista on ollut Sääske-Rintamäelle hyötyä.

- Tekusta jäi hyvät yleistiedot rakenta-

Toimitusjohtaja Sirpa Sääske-Rintamäki, 51 Tekstiililattiat Kalevi Sääske Oy

- Liikevaihto: 3,3 miljoonaa
- Koulutus: rakennusinsinööri
- Luottamustehtävät: Lattian- ja seinänpäällysteliiton hallituksen jäsen
- Harrastuksia: purjehtiminen, hiihto, laskettelu, kuntosali ja Zumba
- Perhe: mies ja kaksi lasta

Eduskuntatalon remontti oli taidonnäyte

Tekstiililattiat Kalevi Sääski oli mukana Eduskuntatalon remontissa, joka valmistui viime vuonna. Remonttiin osallistuminen oli Sääski-Rintamäen mukaan haastava mutta palkitseva projekti. Se oli yrityksen omien työntekijöiden ja alihankkijaverkoston taidonnäyte.

– Kohde oli erityinen, koska kaikki pyrittiin suunnittelemaan ja toteuttamaan samoilla materiaaleilla ja ratkaisuilla kuin alun perin oli tehty.

Lähes kaikki lattiapinnat uusittiin. Muun muassa kaikki tekstiililattiat oli purettu ja tilalle asennettiin pingottaen alkuperäisien kuosien mukaiset uudet kudotut villamatot.

– Pingottaminen eli niin sanottu englantilainen asennus on asennustapa, jota käytetään nykyisin harvoin. Mattovuodat saumataan yhdeksi yhtenäiseksi matoksi ja pingotetaan seinän vierille kiinnitettyjen piikkilistojen varaan.

Yhtä tilaa lukuunottama kaikki Eduskunnan tekstiilimatot asennettiin pingottaen. Istuntosali ja lehterit olivat asennukseltaan näistä vaativimmat tilat. Tuusulan Mattotyö oli tekemässä nämä kaikkein vaativimmat pingotustyöt aliorakoitsijana.

Kudottujen mattojen lisäksi Eduskuntaan asennettiin vanhan mallin mukaan myös linoleumia ja kumilaattaa.

– Linoleumista leikkasimme kilometrin verran soiroja käytävien boordeiksi. Erikoisvärisiä kumilaattoja leikkautimme vanhojen mallien mukaan erikokoisiksi laatoiksi. Näistä haastavin oli istuntosalia kiertävän kaarevan käytävän laatat. Vesileikkaukset meille teki Tampereen Vesileikkaus Oy.

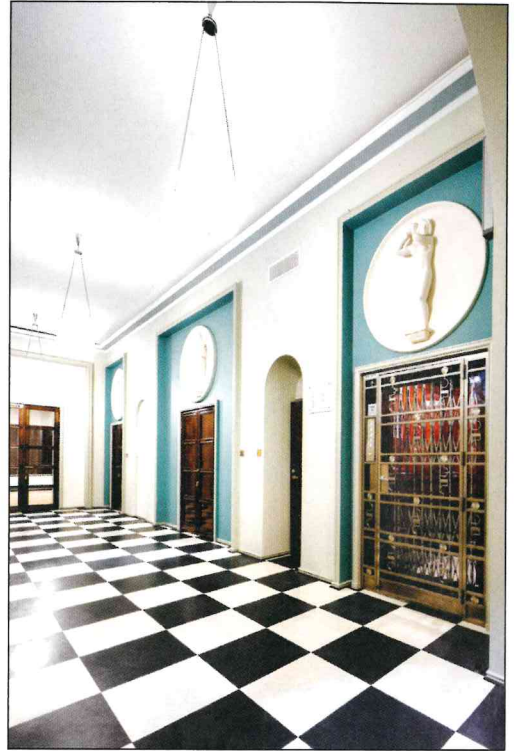
Eduskunnan lattia-urakoita lisäksi erillisinä urakoinaan myös tasoitepumpaukset tehnyt Heikkinen-Yhtiöt, sekä vaativat parkettityöt tehnyt Romanoff Lattiat.

Hankkeen aikana Sääski-Rintamäki yllättyi iloisesti. Tuli ilmi, että hänen ukkinsa Lasse Sääski oli ollut tekemässä Eduskunnan istuntosalissa mattohommia vuonna 1966. Tämä selvisi vanhasta Helsingin sanomien lehtileikkeestä, joka löytyi edenneen sukulaisen papereiden joukosta.

Eduskuntatalon remontti alkoi Sääski-Rintamäen yrityksen osalta keväällä 2016 ja viimeiset työt tehtiin alkukesästä 2017. Työt eivät jatkuneet yhtäjaksoisesti, sillä koko remontin aikataulu venyi rakennusteknisistä syistä. Jotkin työvaiheet viivästyivät, eikä mattotöitä päästy jatkamaan ennen niiden valmistumista. Alkuun työmaalla työskenteli yksi mattoasentaja ja loppuvaiheessa

enimmillään viisi.

Museovirasto oli mukana valvomas- sa eduskunnan remontin ja entisöinnin



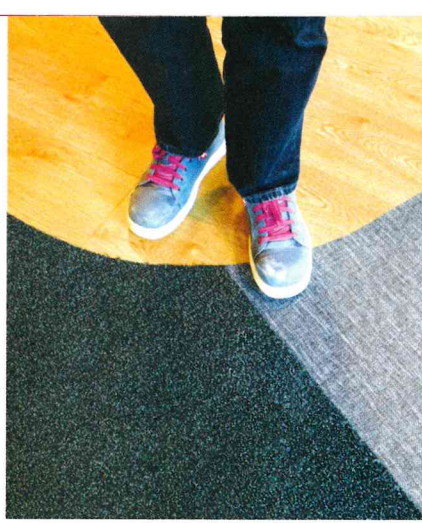
suunnittelua. Projektin suunnittelijana oli Arkkitehtitoimisto Helin & Co:n Peter Verhe. Sääski-Rintamäki kiittelee suunnittelijaa siitä, että tämä oli paljon työmaalla neuvottelemassa työntekijöiden kanssa myös käytännön ratkaisui-



jen toteuttamisesta.

Lattian- ja seinäpäällysteliitto palkitsi Tekstiililattiat Kalevi Sääski Oy:n Eduskuntatalon lattianpäällystystöistä Vuoden lattia 2017 – palkinnolla.

– Yksi valintaan vaikuttanut tekijä oli varmaankin se, että teimme töitä niin monilla eri materiaaleilla ja tekniikoilla.



misesta kokonaisuutena. Lattioiden rakennekerron tuntemus on meille tärkeää nimenomaan kosteuden hallinnan näkökulmasta. Pitää tietää, miten eroavat toisistaan esimerkiksi maavaraisen ja ontelolaattarakenteisen lattian kuivuminen. Lisäksi materiaalien yhteensopivuusien ymmärtäminen on tärkeää.

Yritys joustaa

Lattianpäällystysalan isoimmista yrityksissä voi olla töissä jopa 100 henkilöä. Sääski-Rintamäen mukaan yksi hänen yrityksensä kilpailuvaltti on puolestaan sen skaalautuvuus.

– Meillä on itsellä 14 työntekijää, mutta sen lisäksi meillä on hyvä yhteistyöverkosto. Osana kokonaisuutta voimme tarjota asiakkaalle esimerkiksi myös parketin tekijän samaan kohteeseen. Teemme yhteistyötä myös tasoitepumpaus- ja purkuyrityksen kanssa.

Sääski-Rintamäki on tietäköseen ainoa naispuolinen toimitusjohtaja lattianpäällystysalalla. Hän arvioi, että siitä on saattanut olla sekä hyötyä että haittaa.

– Uran alussa asetelma oli ainakin jossain määrin erilainen, kun meni neuvotteluun. Alussa sorruin siihen, että minun piti jotenkin todistella osaamistani vastapuolelle. Sain kuulla työtöilyä ja vähättelyä.

Nykyisin tällaista tulee harvoin vastaan, vaikka hän joskus aistii, että oma sukupuoli voi jollain tavalla vaikuttaa vastapuoleen.

– Ikä ja kokemus vaikuttavat. Sitä on vuosien saatossa keitetty kaikennäköisissä liemissä. Koen, että minun on myös helpompi sanoa, etten tiedä jotain asiaa, mutta voin selvittää. Ja heitän kyllä herjaa, mutta minun ei tarvitse olla silti äijämäinen.

– Yksi selkeä etu on varmasti se, että jään naisena työkuvioiden helpommin mieleen.

Ihmis- ja yhteistyökeskeisenä johtajana Sääski-Rintamäki haluaa ratkaista asiat neuvottelemalla.

– Varsinkin, jos joku alkaa työasioissa huutamaan puhelimessa, niin pyrin ottamaan rauhallisen asenteen ja puhumaan ystävällisesti. Toinenkin saattaa rauhoittua, kun ei lähde mukaan riitelemään.

Toisinaan se vaatii itsehillintää.

– Vaikka kuinka itseä kiukuttaisi, niin se on vähän niin kuin lasten kanssa. Jos itse menettää malttinsa, niin peli on siinä vaiheessa menetetty. ■